

Ljubljana, 16. 04. 2025
Številka: 01-338/2025-1**SVET RTV SLOVENIJA****ZADEVA: Upravljanje s tveganji - poročilo januar - marec 2025**

Spoštovani,

V okviru procesa obvladovanja tveganj v javnem zavodu RTV Slovenija je bilo v prvem tromesečju 2025 izdano dopolnjeno Navodilo o upravljanju s tveganji v JZ RTV Slovenija.

Na podlagi predlogov enot in služb je bila opravljena posodobitev registra tveganj. Posodobljeni register tveganj opredeljuje strateške cilje pri upravljanju s tveganji, obstoječe in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje, nosilce upravljanja s tveganji, njihove naloge ter odgovornosti. Na tej podlagi se bo dopolnjeval sistem notranjih kontrol za obvladovanje prepoznanih tveganj.

Ključne dopolnitve tveganj in poudarki v posodobljenem registru tveganj RTV Slovenija z visoko oceno tveganja in visoko prioriteto obravnavanja tveganja so:

1. Tveganje zunanjega okolja

- *Tveganje sistemske ureditve financiranja iz javnih virov* (ustanovitelj zavoda ne vzpostavlja okvirov, ki bi zavodu omogočali zbrati zadostna sredstva za izvajanje javne službe).
- *Tveganje poškodb kritične infrastrukture zaradi naravnih nesreč in drugih izjemnih dogodkov* (RTV Slovenija je upravljalec kritične infrastrukture, ki je namenjena za prizemeljsko oddajanje radiotelevizijskega signala).

2. Tveganje upravljanja

- *Tveganje neustrezne sistemizacije delovnih mest* (izvajanje projekta prenove sistemizacije delovnih mest).
- *Tveganje ustreznosti kadrovskih virov in uspešnosti vodenja kadrov* (preverjanje in dopolnjevanje kompetenčnega reda, posodobitev in sprejetje kadrovskih normativov, spremembe pogodb o zaposlitvi).

3. Operativno tveganje

- *Tveganje uspešnosti poslovanja* (nastop negativnega rezultata iz poslovanja kot posledica neobvladovanja poslovnih procesov v kombinaciji z neugodnimi zunanjimi dejavniki, kar zahteva napore pri optimizaciji in pridobivanju finančnih virov. Stalno spremljanje

poslovanja ter v primeru odstopanj od načrta omejevanje porabe ter pridobivanje dodatnih prihodkov).

- *Tveganje ustreznega upravljanja in vodenja projektov* (pomanjkanje ustreznih procesov, metodologij, orodij in usposobljenosti za upravljanje projektov).
- *Tveganje (ne)prilagodljivosti poslovnih procesov in nemotenega poslovanja* (ozaveščanje o potrebi upravljanja poslovnih procesov, o stalni potrebi po optimiziranju).
- *Tveganje obvladovanja stroškov dela* (povečano tveganje zaradi povišanih plač v zvezi z novim plačnim zakonom).
- *Tveganje pri uvedbi poslovno informacijskega sistema* (izvedba projekta za prenovo poslovno informacijskega sistema).
- *Tveganje zagotavljanja varne hrambe zvočnega in avdiovizualnega gradiva* (trajna ohranitev zvočnega in avdiovizualnega gradiva, njegova dostopnost za interne programsko-produkcijske procese in zunanjo javnost).
- *Tveganje (ne)delovanja notranjih in zunanjih sistemov* (zagotavljanje stalnosti oddajanja programskih vsebin).
- *Tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu* (nadgraditi izvajanje obstoječih ukrepov: izobraževanja, preventivne zdravstvene akcije, aktivni odmor med delom, ergonomske ureditve delovnih mest).
- *Tveganje nevarnih dogodkov pri izvedbi snemanj* (varna izvedba snemanj v skladu z zakonodajo in produkcijskimi standardi oddaj. Za zmanjšanje tveganj so ključni: ustrezno načrtovanje, upoštevanje navodil za varno delo, usposabljanje. Pred začetkom snemanja se seznani udeležence s postopki v primeru izrednega dogodka, evakuacijskimi potmi, prisotnostjo reševalnih služb, usklajenostjo delovanja osebja skupaj z organizatorjem. Tveganja so bila preverjena na projektu Planica 2025 z ugotovitvijo ustreznosti ukrepov za obvladovanje zaznanih tveganj).
- *Tveganje zagotavljanja varnosti stavb in zaposlenih* (zagotavljanje požarne varnosti v stavbah, varovanje objektov, kontrola dostopa).

4. Finančno tveganje

- *Likvidnostno tveganje* (nezmožnost plačila plač in poravnavanja plačil drugih večjih tekočih obveznosti).

5. Pravno tveganje

- *Tveganje finančnega izida tožb* (sprotno spremljanje vrednostno večjih pravnih zadev, sprotno poročanje o potencialnih finančnih obveznostih zavoda).

6. Tveganje informacijske tehnologije

- *Tveganje kibernetских napadov* (izobraževanja na področju kibernetске varnosti. Izvajanje varnostnih pregledov omrežja in storitev RTV Slovenija. Nadgrajevanje in posodabljanje informacijske tehnologije, sistemov in storitev).
- Tveganje kadrovskega manka v informacijski tehnologiji in tehniki (odhodi ključnih kadrov na področju inženiringa, razvoja in vzdrževanja informacijske infrastrukture, sistemov in storitev).

Navedena tveganja bodo prioriteto predmet analize in vrednotenja tveganj do konca leta 2025.

Dokument sta pripravila:

- Andrej Hernec, skrbnik registra tveganj RTV SLO,
- Primož Trobec, namestnik skrbnika registra tveganj RTV SLO.

Predlog sklepa Svetu RTV Slovenija:

Svet RTV Slovenija se je seznanil s poročilom glede upravljanja s tveganji za obdobje januar-marec 2025.

S spoštovanjem,

Uprava Javnega zavoda Radiotelevizije Slovenija

Natalija Gorščak,
predsednica Uprave RTV SLO

Nevenka Črnko,
članica Uprave RTV SLO

Luka Rupnik,
član Uprave RTV SLO

Franci Pavšer,
član Uprave RTV SLO -
Delavski direktor

Priloge:

- Register tveganj RTV SLOVENIJA – marec 2025
- Navodilo o upravljanju s tveganji v JZ RTV Slovenija – Informator 25 - 173